

Qualificações profissionais

17 anos de carreira em consultoria internacional tendo sido sócio da Coopers & Lybrand, por 9 anos. Especializado em estratégia corporativa, com ampla atuação nos setores público e privado, incluindo privatizações de telecomunicações, o projeto de reforma do setor elétrico para viabilizar a privatização e competição (Governo FHC) entre outros, tanto no Brasil como na América Latina.

Diretor executivo de empresas industriais com atuação em finanças, planejamento estratégico, desenvolvimento de negócios, organização, sistemas e pessoas.

Histórico Profissional

TelComp– Associação Brasileira das Prestadoras de Serviços de Telecomunicações Competitivas - Presidente Executivo – Maio de 2010 – Atual

A TelComp representa 44 operadoras de telecomunicações de todos os perfis. No seu conjunto, estas empresas oferecem ampla gama de serviços de telecomunicações desde telefonia fixa comutada, dados, comunicações móveis, comunicações com base em redes IP, internet, TV por assinatura e serviços de valor agregado para os mercados corporativos e residenciais. A Missão da TelComp é contribuir para o desenvolvimento da competição no mercado, como forma de estímulo à inovação em tecnologia e serviços, fomento a investimentos e desenvolvimento de negócios. Suas principais áreas de atuação são: Estratégia Regulatória, Infraestrutura e Desenvolvimento de Negócios.

TERPHANE HOLDING CORP. (EUA) E LTDA. (BRASIL)

Diretor Financeiro - Dezembro de 2007 até Abril de 2010

PARAMOUNT TÊXTEIS – Diretor Financeiro – Setembro de 2003 até Novembro de 2007

BCP e BSE Telecomunicações – Diretor Executivo – Planejamento Corporativo e Estratégia Regulatória - Dezembro de 1998 – Agosto de 2003

A BCP e a BSE foram criadas pela BellSouth dos EUA e o Banco Safra, para explorar as licenças de celulares adquiridas em São Paulo e em 9 estados do Nordeste. Foram investidos cerca de US\$ 4 bilhões e, em curto espaço de tempo, as empresas atingiram resultados superiores às expectativas de mercado (faturamento, market-share, EBITDA, etc.).

Implantação dos processos de planejamento, desenvolvimento organizacional e sistemas de informação, planos de negócios e orçamentos.

Na área Regulatória foi o responsável pelo relacionamento e por negociações de tarifas com a Anatel e demais operadoras, onde obteve resultados expressivos em termos de receitas adicionais, tanto de interconexão como de uso compartilhado de infraestrutura.

Responsável pela análise e formulação de respostas a consultas públicas e avaliação de editais. Participação em entidades de classe no Brasil e no exterior, com o foco no estímulo a políticas públicas pró competição.

Como integrante do Comitê Executivo da BellSouth para Assuntos Regulatórios, atuou no desenvolvimento da regulamentação em toda a América Latina, com a responsabilidade por propor estratégias para planos de tarifas, aquisições de licenças de serviços e fusões e aquisições.

Interface constante com bancos de investimentos em New York para análises de mercado, realização de *Road shows* e participação de eventos internacionais do setor.

Desempenhou papel de liderança no projeto de integração das operações da BellSouth na América Latina, cujo foco foi a redução significativa de custos em 11 subsidiárias na região

Membro do Comitê Executivo indicado pelos acionistas, para conduzir a renegociação de empréstimos e venda do controle das empresas para o grupo América Móvil (Claro).

Generali Seguros – 1997 – 1998 - Diretor Financeiro

Coopers & Lybrand Consultores (atualmente PricewaterhouseCoopers) 1981 – 97. Tornou-se sócio em nove anos e durante 8 anos foi responsável para área de consultoria. Participou do Projeto de Reestruturação do Setor Elétrico Brasileiro (Governo FHC) e de projetos de privatização, principalmente em telecomunicações, atendendo ao Governo e investidores privados.

Formação Acadêmica e outras atividades:

- Pós graduação em Administração de Empresas pela COPPEAD (Universidade Federal do Rio de Janeiro) – 1988 / 89
- Economista pela Universidade Cândido Mendes – RJ – 1978/82
- Estudos em Engenharia de Produção na Universidade Federal do Rio de Janeiro – 1976/79
- Cursos de especialização em Estratégia e Finanças Corporativas na Wharton School e MIT Sloan e Advanced Management College (educação executiva) – na Stanford University - USA
- Participou de vários programas de treinamento internacional na Coopers & Lybrand e na BellSouth.

Fluente em Inglês.

Professor por 5 anos da cadeira de Finanças das Empresas no Curso de Pós Graduação em Administração Industrial da Escola Politécnica, Universidade de São Paulo (USP).